



1882

KONYA TİCARET ODASI
KONYA CHAMBER OF COMMERCE

RAKAMLARLA KÜRESEL FUTBOL ENDÜSTRİSİ



Araştırma Raporu

Ekonomik Araştırmalar ve Proje Müdürlüğü

Mustafa KESKİN

KONYA
Şubat, 2026
www.kto.org.tr

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	1
2. KÜRESEL FUTBOL ENDÜSTRİSİ	1
3. TÜRKİYE SÜPER LİGİ	4
4. KONYASPOR	7
5. SONUÇ.....	9
6. KAYNAKÇA.....	10

1. GİRİŞ

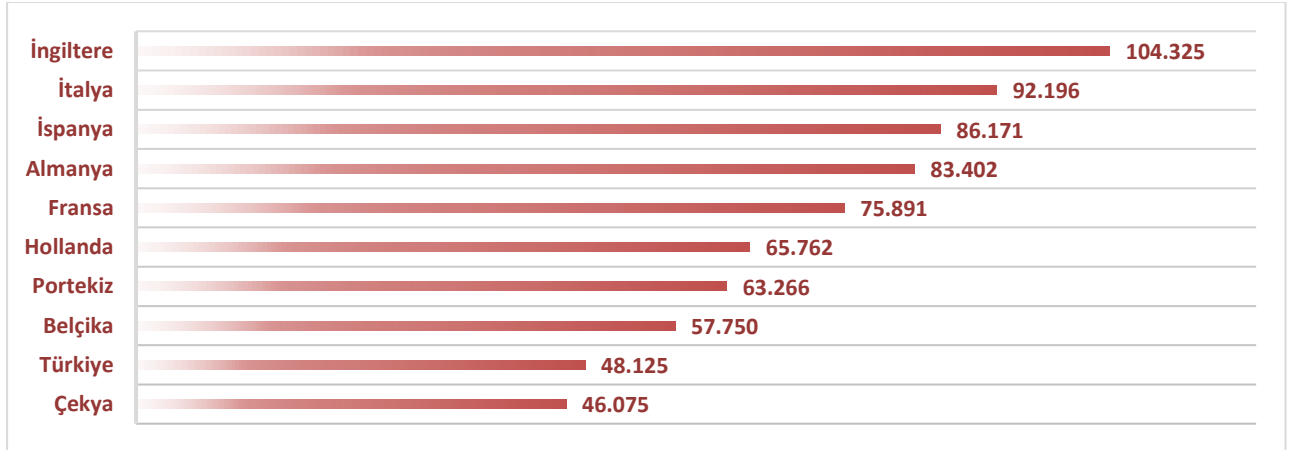
Bu rapor, küresel futbol endüstrisinin ekonomik büyüklüğünü ve yapısal dinamiklerini güncel veriler ışığında analiz etmek amacıyla hazırlanmıştır. Çalışmada, dünya futbol endüstrisinin gelir hacmi, lig ve kulüp değerleri, transfer piyasası ile öne çıkan ekonomik göstergeler ele alınmakta; ardından Türkiye Süper Ligi'nin küresel sistem içindeki konumu değerlendirilmektedir. Son aşamada ise Konyaspor özelinde mali yapı, sportif performans ve ekonomik göstergeler incelenerek yerel ölçekte futbolun ekonomik etkileri ortaya konulmaktadır. Raporda kullanılan veriler; FIFA, UEFA, Deloitte, Transfermarkt, Statista ve ilgili resmî kaynaklardan derlenmiş olup 2025 yılı itibarıyla güncel durumu yansıtmaktadır.

2. KÜRESEL FUTBOL ENDÜSTRİSİ

Küresel futbol endüstrisi, dünyadaki en büyük ve en yaygın spor ekonomilerinden biridir. Milyarlarca insan tarafından takip edilen futbol; kulüpler, ligler, yayıncılar, sponsorlar ve oyuncu piyasasıyla çok boyutlu bir ekonomik yapı oluşturmaktadır. Endüstri; spor faaliyetinin ötesinde medya, reklam, turizm ve perakende gibi birçok sektörü doğrudan etkilemektedir.

UEFA'ya göre dünya futbol sıralamasında 48.125 puanla Türkiye dokuzuncu sırada yer almaktadır. Listenin başında ise 104.325 puanla İngiltere bulunmaktadır.

Grafik 1: 2026 UEFA Ülkeler Sıralaması (2026, Katsayı)



Kaynak: UEFA

Dünya'nın en değerli futbol ligleri incelendiğinde, Premier Lig birinci sırada yer alırken onu Laliga ve Bundesliga takip etmektedir. Ülkemizin ligi olan Süper lig ise dünyanın en değerli on üçüncü ligi olmuştur.

Tablo 1: Dünya'nın En Değerli Futbol Ligleri (2025)

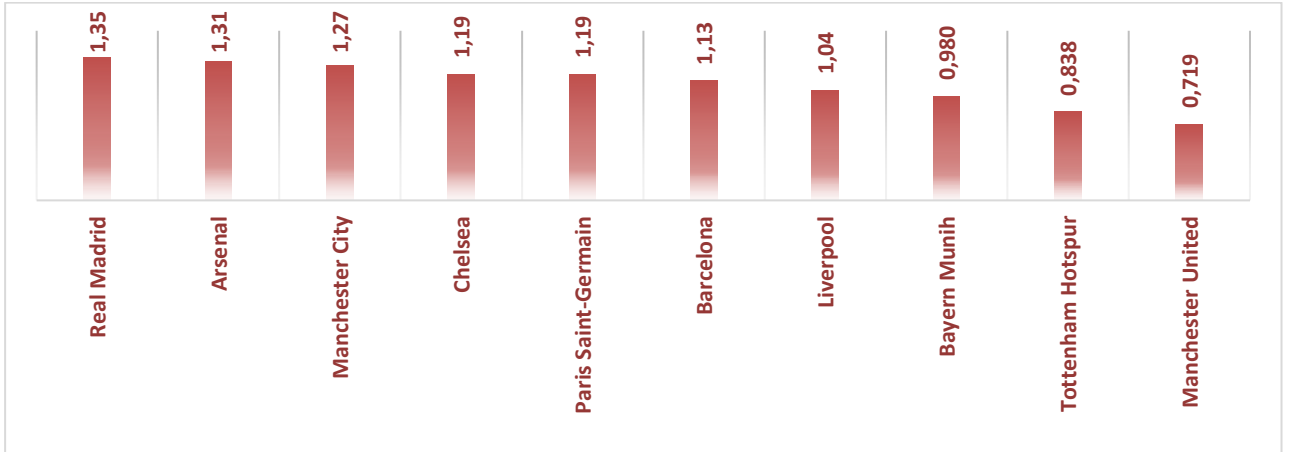
Sıra	Ligler	Ülke	Toplam Futbolcu	Ortalama Piyasa Değeri (Milyar \$)
1	Premier Lig	İngiltere	539	21,99
2	Laliga	İspanya	480	11,07
3	Bundesliga	Almanya	499	9,19
4	Serie A	İtalya	569	9,03

5	Ligue 1	Fransa	465	7,85
6	Liga Portugal	Portekiz	469	3,57
7	Eredivisie	Hollanda	490	2,71
8	Brasileiro	Brezilya	658	2,71
9	Championship	İngiltere	678	2,61
10	Premier Liga	Rusya	401	2,3
11	Pro League	Belçika	451	2,29
12	Saudi Pro League	Suudi Arabistan	486	2,11
13	Süper Lig	Türkiye	536	2,06
14	Liga MX	Meksika	463	1,89
15	MLS	Amerika	832	1,55

Kaynak: Transfermarkt

Dünya'nın en değerli ilk on futbol kulübüne bakıldığında altı kulübün İngiltere'den olduğu görülmektedir. İki İspanya ve Fransa ve Almanya'dan da birer kulüp bulunmaktadır.

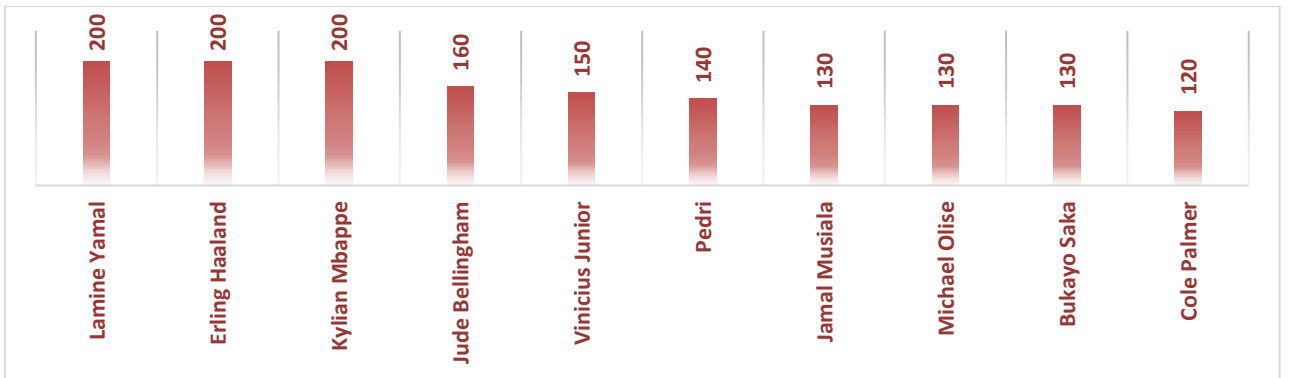
Grafik 2: Dünya'nın En Değerli Futbol Kulüpleri (2025, Milyar Dolar)



Kaynak: Transfermarkt

Dünyanın en değerli futbolcuları olarak Lamine Yamal, Erling Haaland ve Kylian Mbappe listenin başında yer almaktadır. Jude Bellingham ve Vinicius Junior ise diğer üç oyuncuyu sırasıyla ikinci ve üçüncü olarak takip etmektedir.

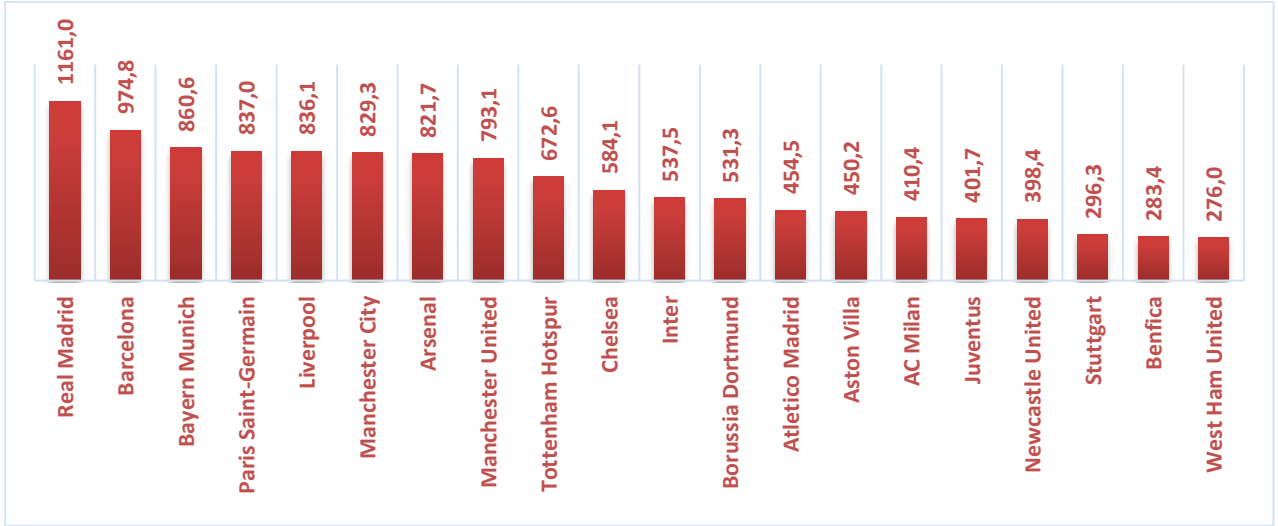
Grafik 3: Dünya'nın En Değerli Futbolcuları (Milyon Avro)



Kaynak: Transfermarkt

Dünya çapında en çok gelir elde eden futbol kulüplerinin başında yaklaşık 1.2 milyar avro ile Real Madrid gelmektedir. Barcelona 974 milyon avroyla ikinci, Bayern Munich 860 milyon avro ile üçüncü sırada yer almaktadır.

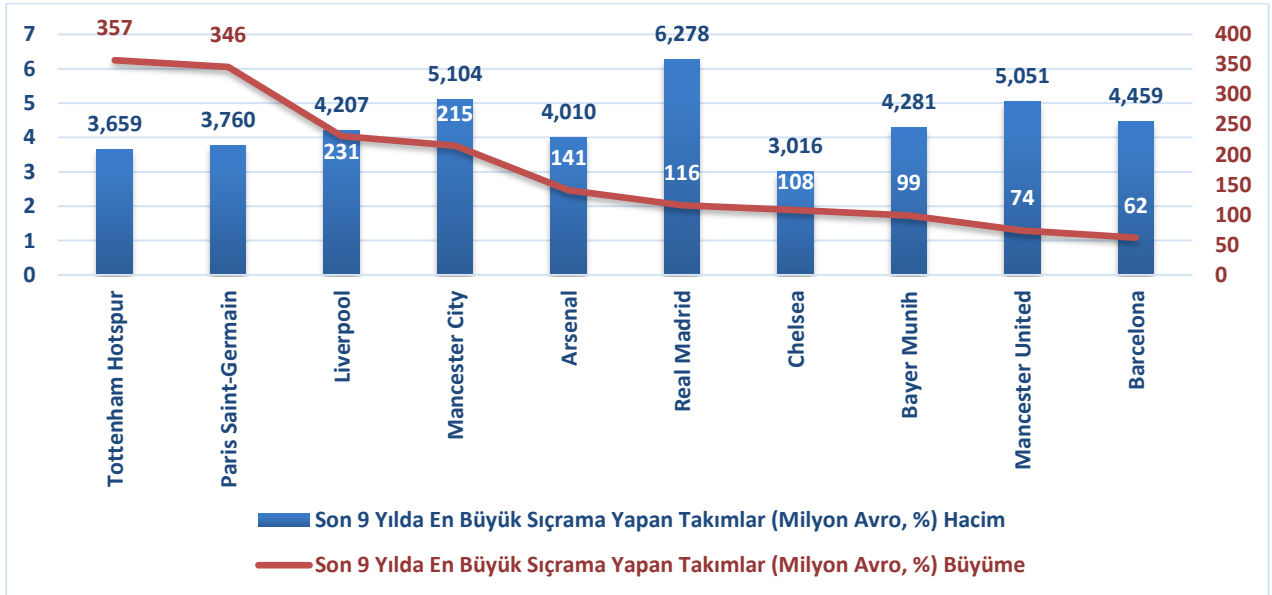
Grafik 4: Dünya Çapında En Çok Gelir Elde Eden Futbol Kulüpleri (24/25 Sezonu, Milyon Avro)



Kaynak: Statista

Son dokuz yılda en büyük sıçramayı Real Madrid yaparken Manchester City ise onu izlemiştir. Liverpool %231 büyüme oranıyla üçüncü sıçrama yapan takım olmuştur.

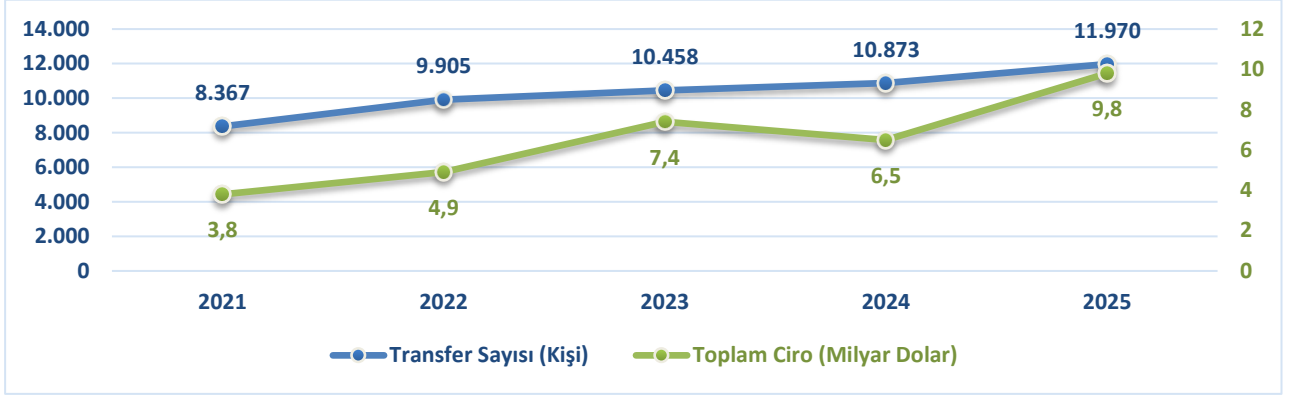
Grafik 5: Son 9 Yılda En Büyük Sıçrama Yapan Takımlar (2025, Milyon Avro-%)



Kaynak: Football Benchmark Group

Dünya transfer pazarına bakıldığında 2021 yılında 3,8 milyar dolarlık bir hacimle toplamda 8.367 futbolcu transferi gerçekleştirilmişken, 2025 yılında ise neredeyse 10 milyar dolarlık bir hacimle 11.970 oyuncu transfer edilmiştir.

Grafik 6: Dünya Transfer Pazarı 2021-2025, (Kişi-Milyar Dolar)



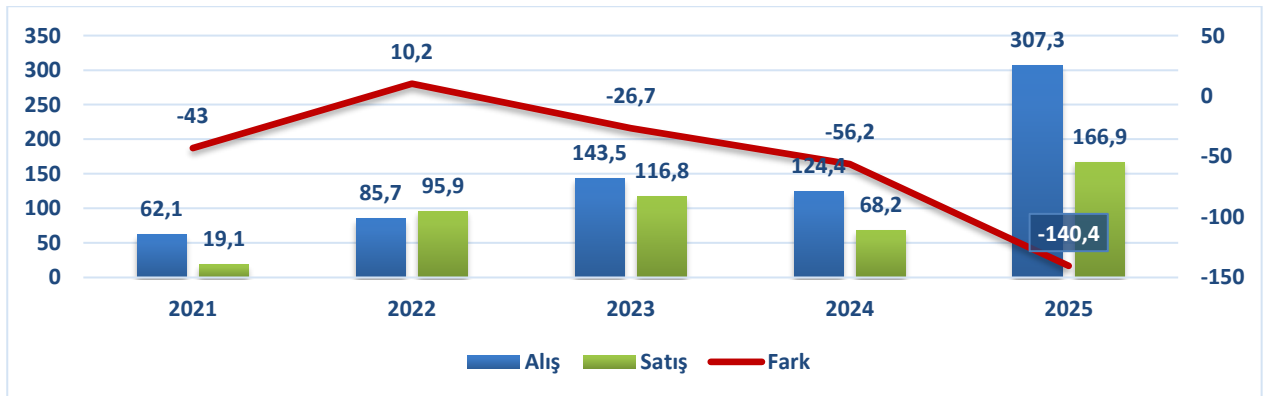
Kaynak: FIFA

3. TÜRKİYE SÜPER LİGİ

Türkiye Süper Ligi, Türkiye Futbol Federasyonu'na (TFF) bağlı olarak düzenlenen ve ülkenin en üst düzey profesyonel futbol ligidir. İlk olarak 1959 yılında kurulmuş ve günümüze kadar Türk futbolunun en önemli organizasyonu olmuştur. Lig, genel olarak 18 takımdan oluşmakta olup ve çift devreli lig usulüyle oynanmaktadır. Takımlar sezon boyunca birbirleriyle iç ve dış saha olmak üzere iki maç yapmaktadır. Sezon sonunda en fazla puanı toplayan takım şampiyon olurken, alt sıralarda yer alan takımlar 1. Lig'e düşmektedir. Üst sıralardaki takımlar ise UEFA organizasyonlarında Türkiye'yi temsil etme hakkı kazanmaktadır.

2021 yılında 62,1 milyon avro transfer alımına karşılık 19,1 milyon avro satış gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında ise 307,3 milyon dolar transfer alımına karşılık 166,9 milyon dolarlık satış yapılarak %140 zarar elde edilmiştir.

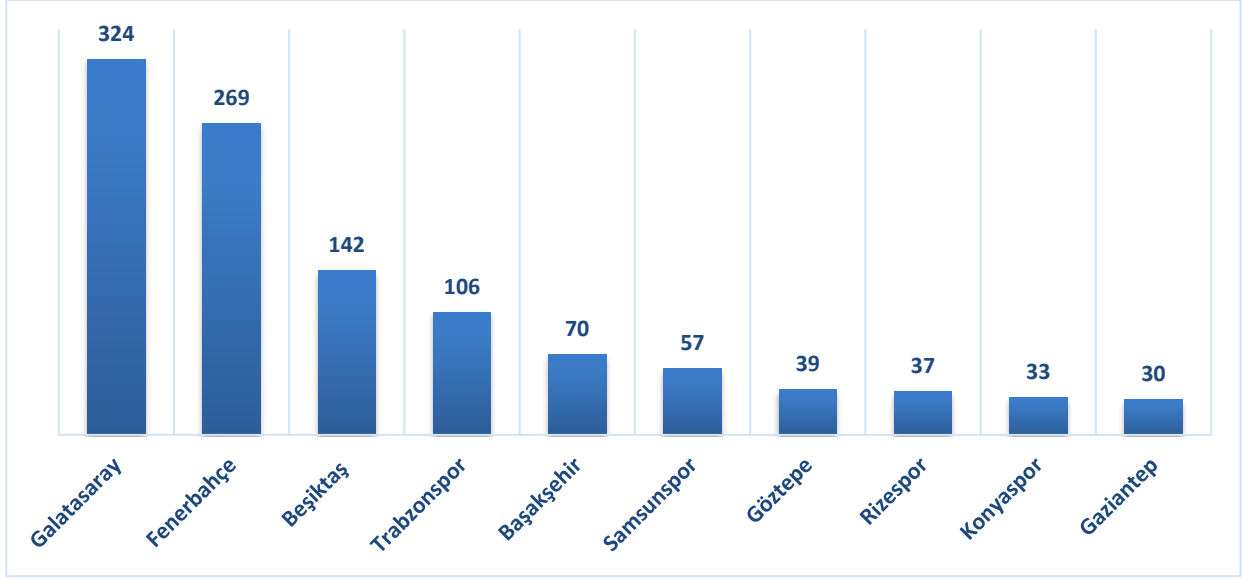
Grafik 7: Süper Lig'de Transfer Alışverişi (Milyon Avro, %)



Kaynak: FIFA

Türkiye'nin en değerli takımı 324 milyon Avro ile Galatasaray'dır. Onu 269 milyon Avro ile Fenerbahçe izlemektedir.

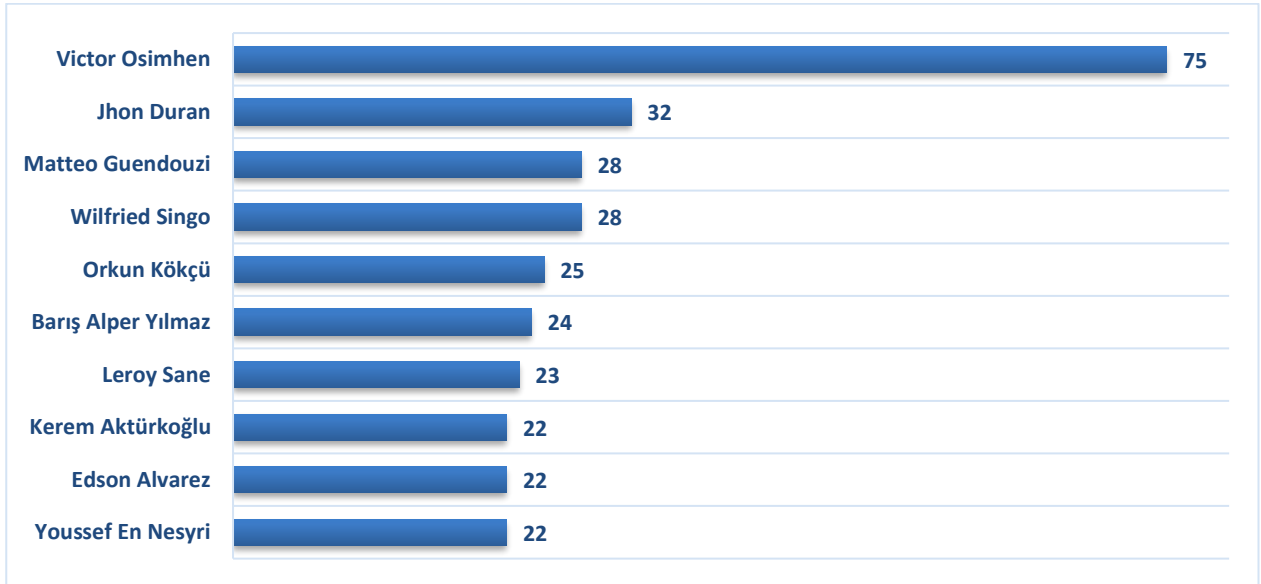
Grafik 8: Türkiye'nin Mali Açından En Değerli İlk 10 Kulübü (25/26 Sezonu, Milyon Avro)



Kaynak: Transfermarkt

Süper Lig'in en değerli oyuncularının başında 75 milyon avro ile Victor Osimhen gelmektedir. Jhon Duran ise 32 milyon avro ile ikinci, Matteo Guendouzi ise 28 milyon avro ile üçüncü sırada yer almaktadır.

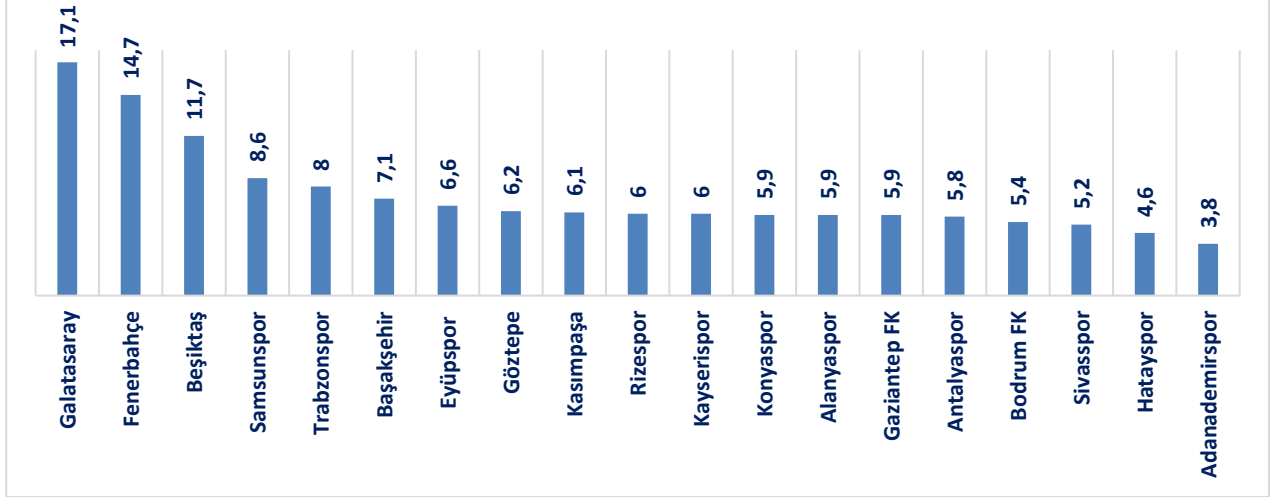
Grafik 9: Super Lig'in En Değerli Futbolcuları (25/26 Sezonu, Milyon Avro)



Kaynak: Transfermarkt

Süper Lig’te en büyük yayın gelirine 17,1 milyon dolarla Galatasaray sahiptir. Fenerbahçe’nin yayın geliri ise 14,7 milyon dolar seviyesindedir.

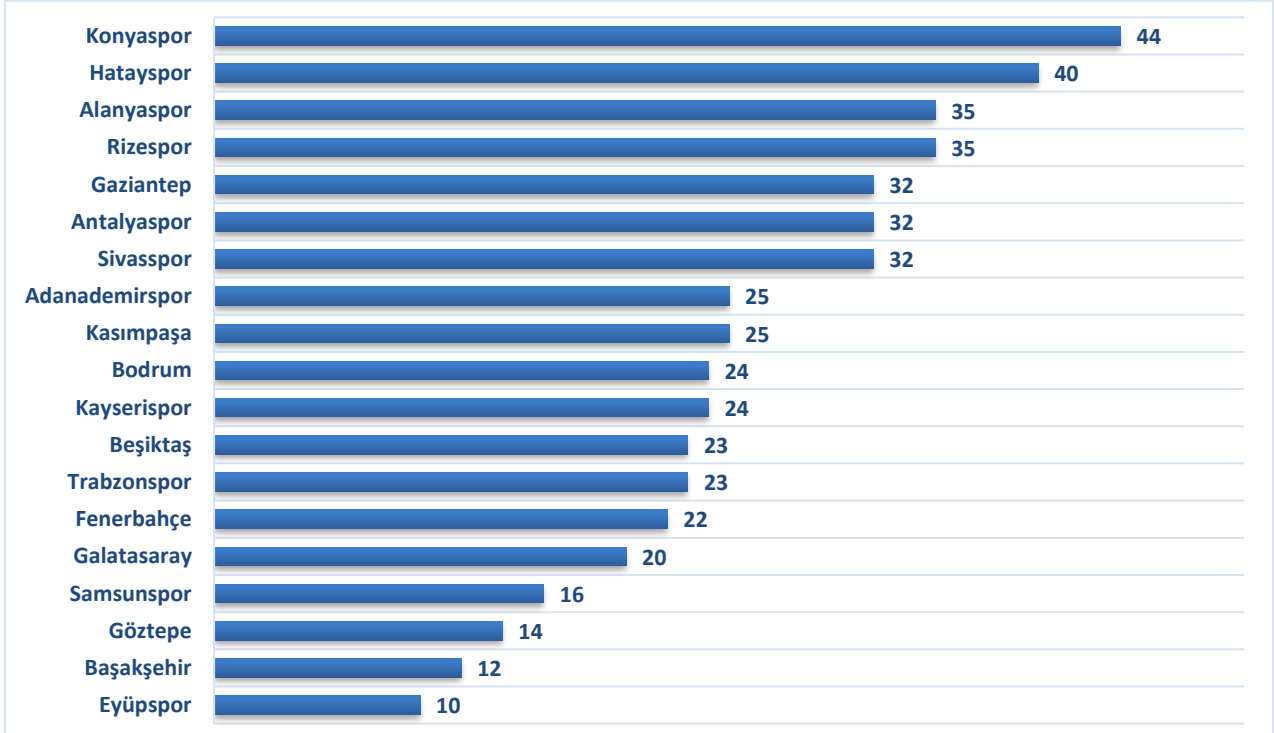
Grafik 10: Süper Lig Yayın Geliri Dağılımı (2025/2026 Sezonu, Milyon Dolar)



Kaynak: Anadolu Ajansı

Kulüplerin sponsor sayılarına bakıldığında, en çok sponsora sahip kulüp 44 sponsora Konyaspor olmuştur. En az sponsoru olan takım ise 10 sponsor miktarıyla Eyüpspor olmuştur.

Grafik 11: Kulüplerin Sponsor Sayıları (24/25 Sezonu)



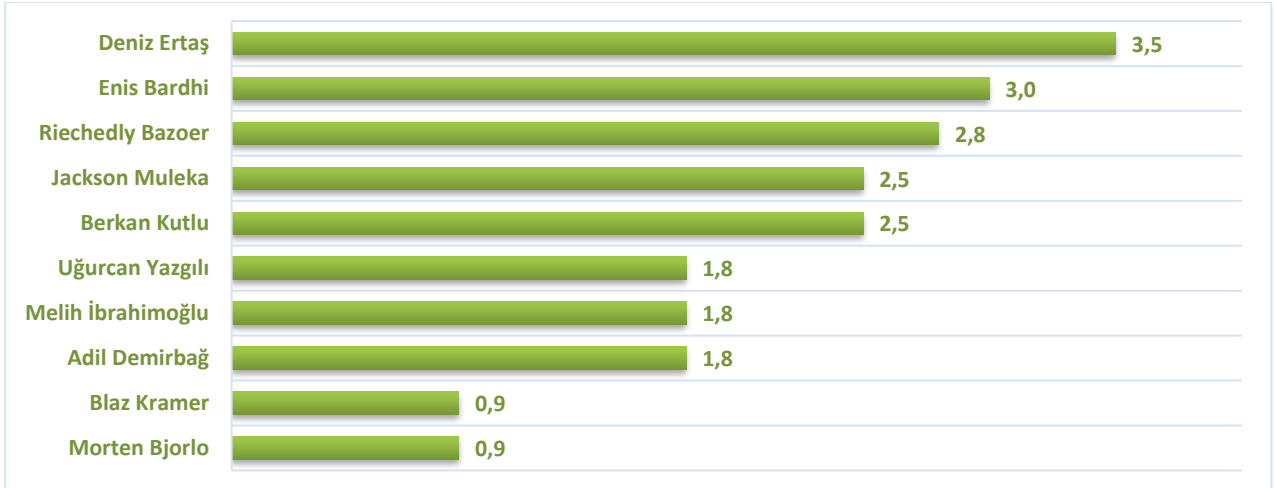
Kaynak: ANA SPONSOR Sponsor ve İletişim Danışmanlığı

4. KONYASPOR

Konyaspor, Türkiye Süper Ligi'nde mali yapısı orta ölçekli kulüplerden biridir. Gelirlerinin büyük bölümü yayın hakları, sponsorluklar ve maç günü gelirlerinden oluşmaktadır. 2025/26 sezonu itibarıyla kulübün piyasa değeri yaklaşık 33 milyon avro seviyesindedir. Transfer gelir-gider dengesinde genellikle açık vermektedir. Stadyum kapasitesi 41.600'dür ve 2024/25 sezonunda toplam 224.296 seyirci ile maç başına ortalama 12.460 taraftar ağırlamıştır.

Konyaspor'un en değerli oyuncusu 3,5 milyon avro ile Deniz Ertaş olmuştur. Enis Bardhi'de 3 milyon avro ile Deniz'i takip etmektedir.

Grafik 12: Konyaspor'un En Değerli Oyuncuları (25/26, Milyon Avro)



Kaynak: Transfermarkt

1922 yılında kurulmuş olan Konyaspor Futbol Kulübü'nün başarıları aşağıda yer almaktadır. Buna göre 2017 yılında hem Türkiye kupasını hem de Türkiye Süper Kupasını kazanmıştır.

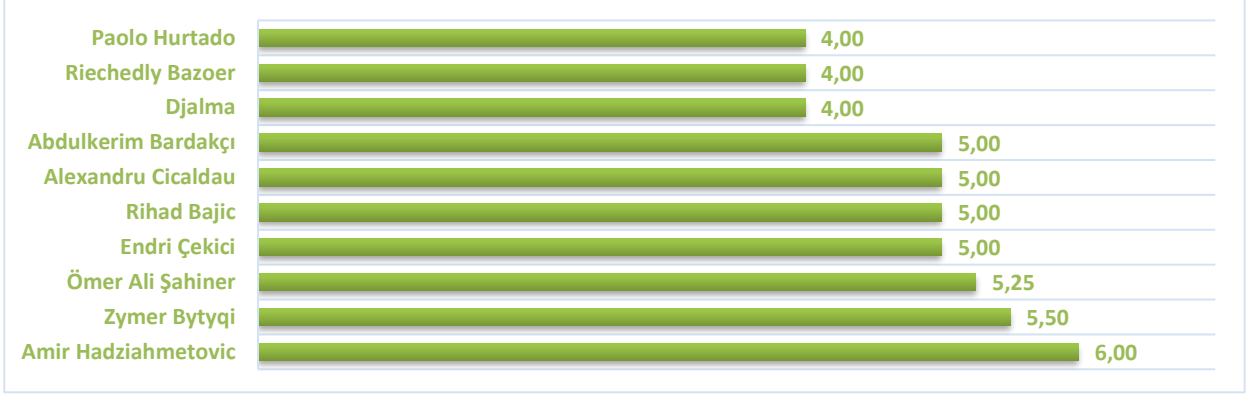
Şekil 1: Konyaspor Geçmiş Başarıları



Kaynak: Transfermarkt

Konyaspor'da tüm sezonlar dahil şu ana kadar en yüksek piyasa değerine sahip futbolcu 6 milyon avro ile Amir Hadziahmetovic olmuştur. Zymer Bytyqi ise 5,5 milyon avro ile ikinci en yüksek piyasa değerine sahip futbolcu olmuştur.

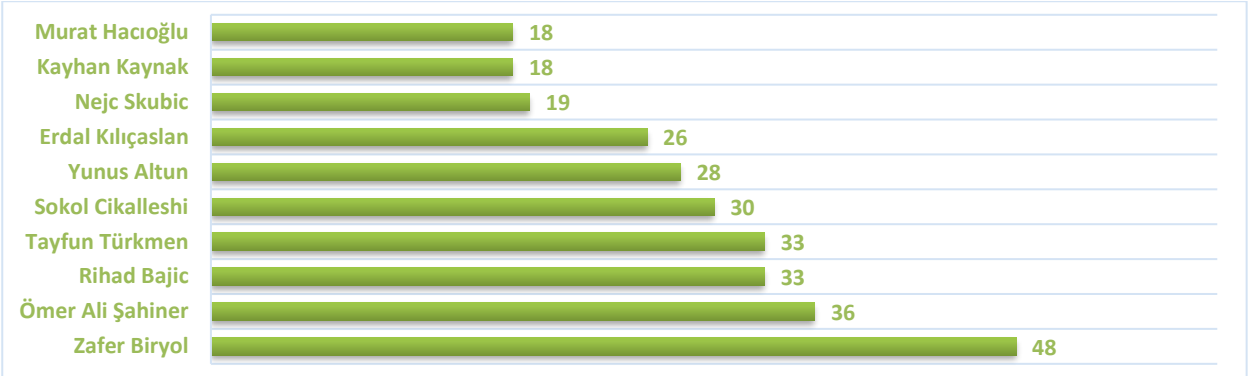
Grafik 13: En Yüksek Piyasa Değerine Sahip Konyasporlu Futbolcular (Tüm Sezonlar, Milyon Avro)



Kaynak: Transfermarkt

Konyaspor'un en golcu ismi açık ara farkla 48 golle Zafer Biryol olmuştur. Ömer Ali Şahiner 36 golle ikinci, Rihad Bajic ise 33 golle üçüncü sırada yer almaktadır.

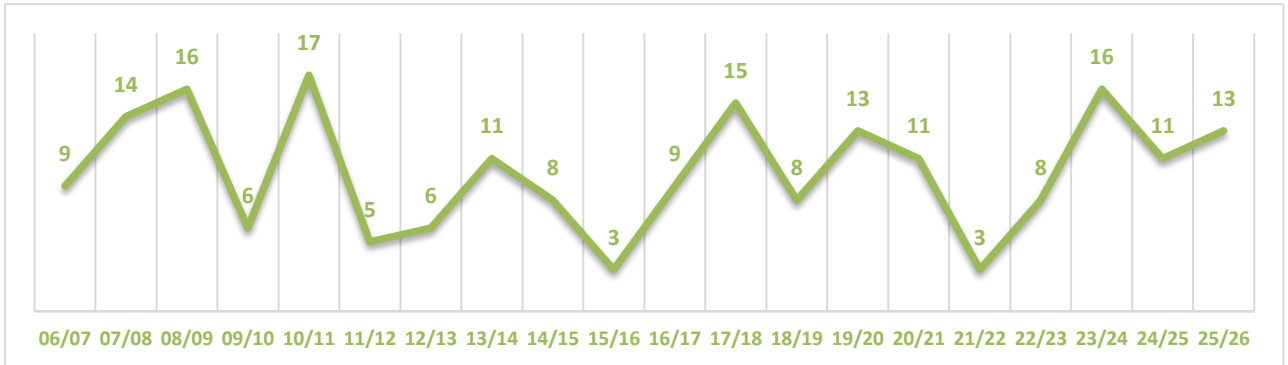
Grafik 14: Konyaspor En Golcu İsimleri (Tüm Sezonlar)



Kaynak: Transfermarkt

Konyaspor Kulübü'nün son 20 yılı kapsayan süreçte bulunduğu ligdeki durumu incelendiğinde, 2006/2007 yılında ligu 9. sırada tamamlamıştır. 2024/2025 süper lig sezonunu ise 13. sırada sonlandırmıştır.

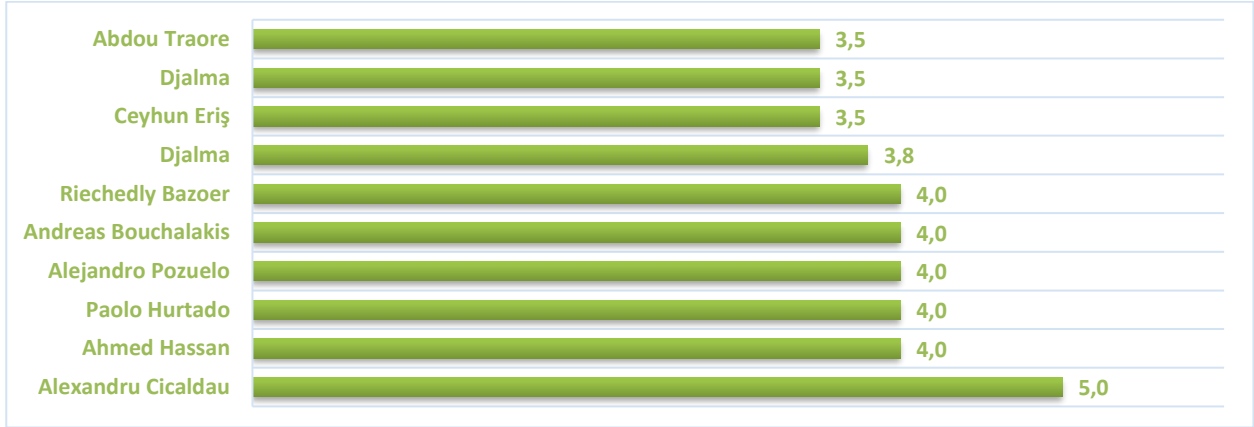
Grafik 15: Konyaspor Lig Sıralaması (20 Yıl)



Kaynak: Transfermarkt

Konyaspor'a bu zamana kadar gelen en değerli futbolcuların başında 5 milyon avro ile Alexandru Cicaldau olmuştur. Ahmed Hassan ve diğer dört futbolcu daha 4'er milyon avro ile en değerli ikinci transfer durumundadır.

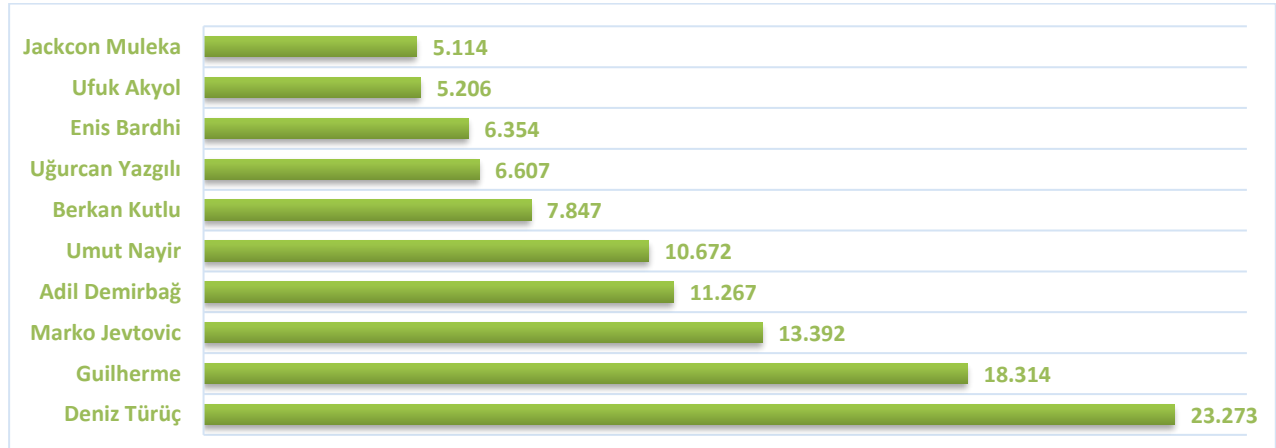
Grafik 16: En Değerli Gelenler (Tüm Sezonlar, Milyon Avro)



Kaynak: Transfermarkt

Konyaspor'un en tecrübeli oyuncusu 23.273 dakika ile Deniz Türüç olmuştur. Guilherme 18.314 dakika ile ikinci, Marko Jevtovic 13.392 dakika ile en tecrübeli üçüncü futbolcu olmuştur.

Grafik 17: En Tecrübeli Oyuncular (Tüm Sezonlar-Verilen Toplam Süre, Dakika)



Kaynak: Transfermarkt

5. SONUÇ

Küresel futbol endüstrisi, 2025 yılı itibarıyla yüksek gelir hacmi, artan transfer harcamaları ve kulüp değerleriyle dünyanın en büyük spor ekonomilerinden biri konumundadır. Özellikle beş büyük Avrupa ligi, toplam gelirler ve piyasa değerleri açısından belirleyici bir üstünlük sağlamaktadır. Türkiye Süper Ligi ise küresel ölçekte sınırlı bir paya sahip olmakla birlikte, ülke ekonomisi ve spor endüstrisi açısından önemli bir yapı taşı oluşturmaktadır. Süper Lig kulüplerinin gelir yapısında yayın haklarının ağırlığı devam ederken,

transfer dengelerinde sürdürülebilirliğe yönelik riskler dikkat çekmektedir. Konyaspor özelinde değerlendirildiğinde; kulüp, orta ölçekli mali yapısına rağmen şehir ekonomisine, marka değerine ve sosyal yaşama katkı sağlayan önemli bir aktör konumundadır. Bu çerçevede, futbolun hem küresel hem de yerel düzeyde ekonomik etkilerinin doğru yönetilmesi, sürdürülebilir mali yapılar ve uzun vadeli sportif başarı açısından kritik önem taşımaktadır.

6. KAYNAKÇA

- ⌘ UEFA
- ⌘ FIFA
- ⌘ Statista
- ⌘ Deloitte
- ⌘ Anadolu Ajansı
- ⌘ Transfermarkt
- ⌘ Football Benchmark Group
- ⌘ ANA SPONSPOR Sponsor ve İletişim Danışmanlığı